

Sandrine FISNOT



Directrice de coopérative

Décrivez votre métier et vos missions

Mes missions en tant que directrice de la coopérative sont très variées. J'assure tout d'abord le pilotage financier, global et technique de la coopérative. J'encadre les techniciens et les sous-traitants. Je suis les négociations avec les clients et je m'occupe également de la partie "ressource humaine de la coopérative".

Depuis 5 ans, je suis aussi responsable des missions qualité, dans leur globalité ainsi que des audits. Je mets en œuvre la stratégie globale de la coopérative avec le Conseil et je suis l'interface des partenaires institutionnels.

Qu'est-ce qui vous plaît dans votre métier ?

Ce qui me plaît, c'est d'avoir un poste aussi global avec des tâches très variées, c'est une chance.

J'aime travailler avec des personnes passionnées (techniciens, sous-traitants), c'est très riche et très prenant, je sais pourquoi je me lève le matin.

J'apprécie également l'indépendance et l'autonomie : travailler en coopérative, c'est avoir plus d'autonomie que dans les grandes structures hiérarchisées. Cette autonomie permet de prendre des décisions qui s'alignent avec les valeurs personnelles tout en respectant les décisions collégiales. Mon secteur d'activité, la forêt, traite des pratiques de gestion durable visant à la préservation des forêts et de leur environnement, la biodiversité et la lutte contre le changement climatique. C'est très passionnant.

Tout comme travailler au développement économique de la filière en région (source de création de valeur ajoutée et d'emplois même indirects).

Moi qui ne suis pas du métier, à l'origine, j'ai beaucoup appris techniquement auprès de mes collaborateurs (c'est très passionnant et vraiment enrichissant).

Aujourd'hui, je suis extrêmement satisfaite d'avoir rajouté à mes compétences administratives, financières et RH, toutes les compétences techniques et environnementales qui encadrent ce joli métier de directrice de coopérative forestière.

Comment êtes-vous arrivée à ce poste ? (formation, parcours)

J'ai travaillé en cabinet d'expertise comptable et d'audit pendant 7 ans et ensuite 12 ans en tant que DAF et DRH dans la filiale d'un groupe coté en bourse. J'ai intégré la coopérative Provence Forêt dans laquelle je suis depuis bientôt 12 ans.

Je voulais une entreprise à taille humaine qui ait le sens de l'humain. Et je voulais également travailler avec des personnes passionnées par leur métier, en contact avec la nature.

Je suis rentrée en tant que DAF à la coopérative et au bout d'un an le conseil d'administration m'a proposé également le poste de Directrice.

Comment imaginez-vous l'évolution de votre métier dans 10 ans ?

De deux approches différentes : le travail en coopérative et le travail en PACA :

Je vais devoir m'assurer que les pratiques d'exploitation respectent de plus en plus les principes de durabilité, de biodiversité et de résilience face aux changements climatiques. Il sera nécessaire d'être encore plus impliqué dans des projets de reboisement et de penser à des projets sylvicoles qui intègrent des espèces plus résistantes aux sécheresses. Il sera nécessaire de devenir spécialiste sur le risque incendie.

Le métier aura besoin de création et de l'utilisation de nouveaux outils encore plus performants pour la prospection et l'analyse des données afin d'optimiser la ressource (utilisation de drone, LIDAR).

Nous devons gérer des projets innovants liés au captage du carbone, de nouveaux services (écotourisme par exemple) et développer des filières vertes, qui seront source de nouveaux revenus.

Notre implication dans les partenariats industriels afin de promouvoir le bois local permettra la valorisation du bois dans des constructions durables notamment.

Travailler de manière plus collaborative avec l'ensemble des coopératives sera également une opportunité pour : gérer des projets coopératifs, partager des valeurs et des moyens, tester des essences d'autres secteurs géographiques, échanger des idées innovantes à grande échelle...

Après, en petite touche personnelle, j'aimerais bien dans la dizaine à venir, mettre mon savoir technico, administratif et financier « forestier » à disposition d'autres coopératives, afin de tester mes connaissances sur d'autres régions forestières.